# АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЗАПИСКА

к программе комплексного развития монопрофильного образования Губкинский городской округ

## 1. Аннотация

- Цель программы превратить к 2030 году Губкинский городской округ в производственный центр, насыщенный малыми предприятиями и наукоемкими технологиями. Для этого необходимо мобилизовать силу и потенциал городского округа и до 2030 года наполнить существующий экономический каркас новым содержанием промышленного развития путем:
- **1.** организации новых производств, внедрения новых технологий и выпуска новых видов продукции «высокого передела»:
  - «Губкин-индустриальный»;
- **2.** массового создания малых производств и сервисных компаний: «**Территория малого бизнеса**»;
- 3. развития комфортной среды и улучшения качества жизни.

Поэтому наш основной вектор развития мы назвали:

#### «Малая Швейцария» Белогорья.

#### • Команда проекта:

- 1. Кретов Анатолий глава администрации Губкинского городского округа
- 2. Бузиашвили Давид заместитель начальника департамента экономического развития Белгородской области — начальник управления промышленности и предпринимательства
- 3. Широкопетлев Константин финансовый директор АО «Лебединский ГОК»
- 4. Булгаков Павел коммерческий директор АО «Комбинат КМАруда»
- 5. Шестаков Владимир генеральный директор ООО «Губкинский завод железобетонных изделий»
- 6. Сотник Людмила заместитель главы администрации Губкинского городского округа

#### • Ключевые вызовы:

- > трудовая миграция населения за пределы городского округа;
- > существенная зависимость экономики от горнодобывающей отрасли.

### • Стейкхолдеры:

- > инвесторы;
- > Совет при Губернаторе по инвестиционной политике;
- > Глава администрации городского округа;
- активные жители;
- > земляки успешные люди;
- > конкуренты;
- руководство ГРОП;
- **в**одоканал;
- ➤ MPCK;

- **>** газовая компания,
- > экспертная группа по поддержке МСП;
- **▶** TПП;
- > поставщики оборудования;
- омбудсмен бизнеса;
- > центр молодежных инициатив;
- > собственники земельных участков.
- Перечень основных инвестиционных проектов, включенных в программу развития городского округа представлен в таблице №1 (прилагается).
- Ожидаемые результаты реализации проектов:
- 1. **«Губкин-индустриальный»:** инвестиции 32 026,5 млн. руб., 1195 рабочих мест;
- 2. **«Территория малого бизнеса»:** инвестиции 679,3 млн. руб., 4795 рабочих мест;
- 3. «**Губкин-комфортный**»: инвестиции 50 350,2 млн. руб., 1030 рабочих мест.

## 2. SWOT-анализ

#### Возможности (О) Сильные стороны (S) • значительные запасы железной руды с повышение миграционной привлекательности региона высоким содержанием железа (иммиграция) крупные конкурентоспособные промышленные предприятия - АО • спрос на готовую продукцию «ЛГОК» - 25% Российских железных сельскохозяйственного производства руд, 40% рынка товарного ГБЖ и АО запрос потребителей на повышение «Комбинат КМАруда» качества сельскохозяйственной продукции первичной и глубокой • наличие обрабатываемых высокоплодородных переработки сельскохозяйственных земель развитие логистики и торговли сельскохозяйственной продукцией, в т.ч. доступность крупных региональных интернет-торговли центров высокий уровень благоустройства и санкции для импортной озеленения сельскохозяйственной продукции. (Федеральная программа АПК РФ развитая авто- и железнодорожная импортозамещения) инфраструктура высокое качество жизни в рост объемов жилищного монопрофильного городском округе строительства. Большая доля (привлекательность для специалистов) индивидуальных жилых домов (85%) возможность вовлечения в развитая социальная инфраструктура экономический оборот неиспользуемых открытость власти инвестиционных площадок Слабые стороны (W) Угрозы (Т) • моноотраслевая структура экономики • снижение цен и спроса на железорудное (горнодобывающая промышленность) сырье недостаточность мощностей изменение конъюнктуры мирового энергоресурсов для развития новых рынка металлургического сырья (переход на использование композитных производств и модернизации материалов) существующих трудовая миграция за пределы сельских ухудшение внешнеполитической населенных пунктов (11% за 2016г.) ситуации • высокий износ основных фондов коммунального хозяйства проблемы утилизации бытовых и промышленных отходов рост трудовой миграции риск массового высвобождения работников за счет автоматизации горнодобывающих производств ухудшение экологической обстановки дефицит квалифицированных врачебных кадров

#### Анализ ситуации, вызовы/проблемы, которые решаем

Губкинский городской округ — индустриальный центр горнорудного производства Белгородчины с богатыми культурными традициями и развитой социальной инфраструктурой. Административный центр - город Губкин, при этом 27% населения проживает в 97 сельских населенных пунктах.

Развитие округа существенно зависит от деятельности градообразующего акционерного общества «Лебединский ГОК», принадлежащего УК «Металлоинвест» на 59,5 % по налогам и на 90 % по объемам производства. В текущем году введен в действие проект мирового уровня – комплекс ГБЖ-3, который не только упрочил ведущие позиции страны на глобальном рынке металлизованной продукции, но и усилил зависимость городского округа.

Наряду с горнодобывающим производством развиваются обрабатывающие производства и сельское хозяйство. На Губкинской территории расположены два заповедных участка: «Ямская степь» и «Лысые горы», которые входят в состав государственного природного заповедника «Белогорье» и известны в научных обитания редких растений кругах одно ИЗ мест Среднерусской возвышенности, приуроченных к растительным сообществам «сниженных альп», которые возникли в результате чередования оледенений и межледниковых периодов. Сюда проникли тундровые, лесные, пустынные, горные виды растений, которые встречаются на высокогорных альпийских лугах и сохранились до наших дней. «Курской растительной аномалией» назвал профессор МГУ В.В. Алехин подобные участки.

Учитывая существенную зависимость экономики Губкина от градообразующего предприятия и перспективные глобальные изменения на рынке железорудного сырья, а также наличие трудовой миграции, предлагается к внедрению Губкинская модель по структурному изменению экономики и формированию более качественной среды обитания.

Для этого необходимо мобилизовать силу и потенциал городского округа и до 2030 года наполнить существующий экономический каркас новым содержанием промышленного развития путем: организации новых производств, внедрения новых технологий и выпуска новых видов продукции «высокого передела»: «Губкин индустриальный»; массового создания малых производств и сервисных компаний — «Территория малого бизнеса»; развития комфортной среды и улучшения качества жизни — «Губкин комфортный».

Поэтому основной вектор развития назван «малой Швейцарией Белогорья» с учетом основной цели:

- Превратить к 2030 году Губкинский городской округ в производственный центр, насыщенный малыми предприятиями и наукоемкими технологиями. Общее с экономикой Швейцарии:
- основа экономики Швейцарии и Губкина промышленность; именно благодаря ее развитию в 19 веке государство Швейцария начало процветать;
- основа экономики небольшие предприятия: Швейцария страна малого и среднего бизнеса (из 300 тысяч юридических лиц 99% субъекты МСП; из 3,2 млн. чел. работающих 67,5% трудятся в небольших компаниях) и планируется этого добиться.

У Швейцарии наукоемкая экономика, как раз такая, какую стремится создать Россия и городской округ соответственно. И даже растительность альпийских лугов произрастает на территории округа, как и в Швейцарии.

Названные преобразования соответствуют долгосрочной Стратегии и программам развития Белгородской области.

Для создания «малой Швейцарии» Белогорья в части экономики высокого передела с 2017 по 2030 годы планируется реализовать ряд проектов промышленной площадки Южные Коробки.

Якорный проект №1 - «Губкин-индустриальный», внедряемый в настоящее время на АО «Комбинат «КМАруда», входящего в промышленнометаллургический холдинг, по строительству Новой шахты с проектной производительностью 8 млн. тонн железистых кварцитов в год, двух фабрик: обогащения ДОФ-3 и окомкования ФОК, производительностью 3,0 и 2,5 млн. тонн в год соответственно, разработки нового горизонта с гор. -125м на горизонты -250 и -380м, с выходом к 2031г. на производительность до 14 млн. тонн руды в год.

Являясь первым среди предприятий, начавших освоение недр КМА, в т.ч. и железистых кварцитов, «Комбинат КМАруда» можно считать прародителем всех горных предприятий Белгородской области - Лебединского и Стойленского ГОКов, Яковлевского рудника, которые впоследствии стали самостоятельными предприятиями. Он – фундамент, на котором вырос наш город. Здесь нашли свою судьбу тысячи людей самых разных профессий. И вряд ли есть в нашем городе человек, чья жизнь и судьба так или иначе не была связана с этим предприятием. В Книгу рекордов Гиннесса попал концерт Борислава Струлева - выдающегося виолончелиста мирового уровня, известного своими выступлениями в лучших концертных залах мира, в частности, в Карнеги Холле, а также участием в записи саундтреков к фильму "Турбулентность" Люка Бессона. Борислав Струлев спустился в шахту на глубину -350м, чтобы сыграть виолончельные сюиты Баха для шахтеров. Такого в России еще не было.

Ситуация и проблема данного проекта характеризуется тем, что запасы железистых кварцитов в отрабатываемом этаже шахты близятся к завершению. Оставшиеся запасы находятся в сложных горно-геологических условиях и на существенном отдалении от рудовыдающих стволов. Такая ситуация ведет к уменьшению объемов добычи и полной остановке деятельности предприятия. Численность работающих 2787 человек.

Реализация проекта позволит сохранить старейшее базовое предприятие первопроходцев КМА и увеличить производственную мощность с 5 до 14 млн. тонн руды в год. А также обеспечить производство новых видов продукции - офлюсованных окатышей и цветного щебня. Объем инвестиций 27,6 млрд рублей. Кроме того, планируется инвестировать более 1,15 млрд рублей в социальное развитие (36,2 млн рублей), благоустройство территории и защиту окружающей среды (95,3 млн рублей), а также улучшение условий и безопасности труда (1011,2 млн рублей). Будет создано 317 новых рабочих мест.

## Якорный проект №2

Строительство нового завода «Керама-Пласт» мощностью 60 млн. штук условного кирпича в год на площадке гринфилд, позволит расширить линейку

стеновых и отделочных материалов — это клинкерный кирпич и клинкерная плитка.

Сырьем послужат уникальные четвертичные глины «киевской свиты». Месторождение 7,1 млн. тонн на площади 56 га. Сметная стоимость проекта 1,643 млрд. рублей, в том числе на строительство инфраструктуры 284,4 млн. рублей. Будет создано 468 рабочих мест.

#### Якорный проект № 3

межмуниципальный Крупный новый проект строительству ПО мусоросортировочного комплекса мощностью 150 тысяч тонн в год с полигоном захоронения ТКО позволит не только удалить от города полигон, но и создать дополнительные производства по вторичной переработке материалов, автоматизированном комплексе. отходов на извлекаемых применением инновационных технологий, не причиняющий вреда окружающей среде позволит автоматически извлекать из поступающего объема ТКО наиболее вредные фракции, но при этом пригодные для переработки и производства вторичного сырья до 50 % по массе и до 80 % по объему фракций.

Оставшийся объем планируется использовать в производстве альтернативного топлива RDF (очищенная от вредных примесей высококалорийная горючая фракция размером 25 мм), также из органических остатков «хвостов» возможно производство высококачественного технического компоста.

Новые виды продукции цеха переработки МСК - вторичная гранула РР (полипропилен), вторичная гранула НОРЕ (полиэтилен низкого давления, высокой плотности), LDPE (полиэтилен высокого давления, низкой плотности), РЕТ-хлопья (флэкс), РЕТ-гранула (полиэтилентерефталат) как полимеры будут использоваться в качестве сырья для производства продукции во многих отраслях (тара и упаковка, медицинская, мебельная и деревообрабатывающая отрасли, бытовая техника, оргтехника, сельское хозяйство и др.) Запускается «веер» новых производств. За счет использования высокотехнологичного оборудования качество продукции АМСК будет максимально приближено к условиям ГОСТа и требованиям конечных организаций-потребителей.

Объем инвестиции составляет 1,680 млрд. рублей, при этом будет создано 127 новых рабочих мест на АМСК и не менее 50 на новых перерабатывающих предприятиях.

## Якорный проект № 4

Проект Домостроительного комбината по технологии СМДК включая строительство двух очередей линии безопалубочного формования плит позволит возводить технологичные объекты. Объем инвестиций 686 млн. рублей с созданием 61 рабочего места.

#### Перспективные проекты

Будут реализованы новые перспективные проекты по высокотехнологичному производству для медицины и косметологии.

Общий объем инвестиций составит более 400 млн рублей, при этом будет создано около 100 новых рабочих мест.

Развитие сельского хозяйства в новых условиях невозможно без инновационных технологий и переориентации на глубокую переработку производимой продукции.

### Проекты Территории малого бизнеса

Качественные изменения в сельской местности предусматриваются в результате реализации инициированной Губернатором областной программы «500+10000», предусматривающей массовое создание малых предприятий. В ходе проведенной работы с стейкхолдерами в сельских населенных пунктах реальными инвесторами подтверждено 15 проектов, а 40 проектов, как перспективные, находятся на рассмотрении в стадии проработки.

**Среди проектов, планируемых к реализации можно выделить три основные группы:** 1- ориентированные на высокотехнологичные производства для медицины, 2- на глубокую технологическую переработку и импортозамещение, 3- на оказание сервисных услуг.

Среди перспективных проектов - проект по переработке топинамбура Богословский меридиан в селе Богословка.

Два Проекта по созданию предприятий по переработке молока и производству сыра:

бренда «Сыр Вахловский» в селе Бобровы Дворы (инвестор глава КФХ Вахлова Т.В.,10 млн. рублей, 9 рабочих мест), цельномолочной продукции высокого качества (инвестор ИП Сасина О.Н., (51,8 млн рублей, 31 рабочее место). Проект по организации производства хлеба и хлебобулочных изделий в селе Вислая Дубрава ИП Черников Михаил Иванович.(2,5 млн. рублей, 5 рабочих мест). Создание рыбоводческого комплекса «Губкинская рыба» ИП Оникиенко С.Н. в селе Осколец по технологии замкнутого цикла водоснабжения. После выхода на мощность годовой объем производства составит более 12 тонн ленского осетра, 50 тонн клариевого сома в живом весе и 100 тонн охлажденного карпа. Объем инвестиций 27,2 млн. рублей. Создание 15 рабочих мест.

Проект по созданию предприятия по подготовке семенного фонда в селе Ивановка ИП Кирдеев Александр Степанович. (10 млн. рублей, 5 рабочих мест). Проект по созданию комплекса по откорму КРС мясной породы единовременным содержанием до 200 голов ИП Глушко В.Н. в селе Истобное.

Проект по созданию мини завода по производству подсолнечного масла ИП Извеков Николай Федорович в селе Мелавое (мощностью 10 тонн в сутки, стоимость 5 млн. рублей, 6 рабочих мест). Строительство мини-завода по производству комбикормов в селе Юрьевка ИП Бежин Д.Н. (4 млн. рублей, 5 рабочих мест)

Создание двух новых предприятий в селе Теплый Колодезь по производству пластиковой тары ИП Морозов С.И. (веерный проект АМСК объем инвестиций 12 млн. рублей, 12 рабочих мест) и переработке резины в крошку ИП Максимов Д.А. (13,3 млн. рублей, 8 рабочих мест).

Будет стимулироваться создание крупными и средними предприятиями небольших промышленных производств на несколько десятков рабочих мест в сельской местности. В селах население должно не убывать, а прибывать.

Это не полный перечень компаний, который будет существенно увеличен с учетом мероприятий по государственной поддержке.

Одним из важнейших направлений работы для нас является формирования комфортной городской среды.

Новым этапом масштабных преобразований среды обитания способствует реализация проекта «Губкин-парк», в ходе которого будет увеличена площадь зеленых насаждений, высажены именные дубравы и аллеи новорожденных и другие ландшафтные решения с учетом мнения основных стейкхолдеров.

Губкин- территории высоких жизненных стандартов. Реализуется задача по жилью выйти на соотношение более 85 % индивидуального и менее 15 многоэтажного жилья за счет дополнительной привлекательности и доступности усадебной жизни. Речь идет о программе социального обустройства массивов жилой застройки по строительству детских садов, начальных школ шаговой доступности, офисов семейных врачей, обустройство дворов и парковкой автомобилей за пределами дворовых территорий, создании рабочих мест в сельской местности и агломерации. Ипотечной корпорацией будет шире применяться практика оформления земельного участка для ИЖС через Интернет.

Чрезвычайно сохранение важным является природной среды экологического равновесия, за последние десятилетия которые деформированы, для чего будет реализована программа биологизации земледелия по приостановке деградации главного нашего богатства- чернозема. Это чрезвычайно важный для настоящего и будущих поколений результат. Будет реализована действующая Программа «5 шагов». Запланировано создание детского Кванториума и Центра киберспорта.

В ходе реализации программы комплексного развития городского округа будет освоено более 84 млрд рублей инвестиций и создано 5 990 рабочих мест, что обеспечит Губкину стабильность и развитие как промышленно развитой территории с преобладанием предприятий малого и среднего бизнеса.

Стоимость инвестиций по индустриальным проектам и проектам МСП оценивается в 33,2 млрд рублей, которые запланировано освоить в период до 2025 года в объеме 22,2 млрд рублей и 10,9 млрд рублей в период с 2026 по 2030 годы.

# «Умение взять все практически из ничего – главная суть экономики Швейцарии».

В ходе реализации планов рассчитываем на финансовую поддержку Фонда развития моногородов для строительства объектов инженерной инфраструктуры и привлечения средств на строительство, как необходимого условия реализации потенциальными инвесторами проектов. Общий объем средств 1 741,6 млн. рублей. На создание инфраструктуры и финансирование капитальных вложений: АО «Комбинат КМАруда» -286 млн. рублей; ЗАО «Керама-пласт» - 815,2 млн. рублей; ООО «Флагман» -636,4 млн. рублей.

Присвоение статуса ТОСЭР позволит привлечь инвесторов на территорию, что будет способствовать массовому созданию малых предприятий со статусом резидентов не только в городе, но и в сельских населенных пунктах.